



# encyclopedia of world problems and human potential

RUE WASHINGTON 40 - 1030 BRUXELES (BELGIUM) - TEL (32 2) 440 41 09 - FAX (32 2) 649 32 69 - TELEX 65080 INAC  
B

COMMUNIQUE DE PRESSE

Le 8 novembre 1996

## Cycles de problèmes vicieux et stratégies dissipatrices

240,000 hyper-connexions révélatrices sur CD-Rom

Au lieu de cibler des problèmes apparemment isolés comme le chômage, les espèces menacées, la désertification ou la corruption, la nouvelle édition de l'**Encyclopédie des problèmes mondiaux et du potentiel humain** est à la chasse de cycles vicieux de problèmes interreliés. Il s'agit ici de chaînes fermées de problèmes qui s'aggravent l'un l'autre. Si des cycles de quelques problèmes sont solubles, la problématique se complique quand il s'agit de 7 problèmes ou plus; par exemple: *Aliénation > Bandes de jeunes délinquants > Contrôle de quartiers par des criminels > Stress psychologique de l'environnement urbain > Abus de substances pharmacologiques > Effritement de la vie de famille > Aliénation.*

Les cycles s'avèrent vicieux parce qu'ils sont difficiles à identifier et, pire, ils sont souvent auto-sustentateurs. C'est un problème qui, comme les particules étranges en physique nucléaire, exige un temps énorme de dépistage par ordinateur: une première recherche suivant plus de 9 millions de pistes a identifié 19 000 cycles comptant jusqu'à 7 problèmes entrelacés. Les correctifs qui ne s'adressent qu'à un seul sont inopérants parce que le ou les cycles impliqués peuvent se régénérer. De plus, ils créent des tissus complexes de liaisons croisées, des métastases qui forment des "méta"-problèmes désespérants. La bonne nouvelle est que les identifier conduit à les contrecarrer, les réduire ou les dissiper; certaines stratégies pour y arriver peuvent aussi avoir des retombées bénéfiques inespérées sur les autres chaînons du cycle.

L'Encyclopédie en est à sa quatrième édition; le premier des trois volumes décrit (en 1,200 pages) 12 000 **problèmes mondiaux** en grappes de 320 hiérarchies chevauchantes. Les problèmes y sont intercroisés par quelque 120,000 connections de 7 types différents. Ils sont glanés dans la presse mais plus spécialement dans des documents provenant des 15,000 organisations internationales sans but lucratif (OISBL) qui constituent l'**Annuaire des organisations internationales**, lui-même à sa 31<sup>e</sup> édition.

Les problèmes perçus comme tels par les OISBL dont c'est la compétence peuvent être dénoncés par d'autres groupes qui peuvent aller jusqu'à en nier l'existence. Beaucoup des problèmes sont ainsi décrits par leurs arguments pour et contre pour montrer pourquoi le débat international devient souvent stérile ou paralysé. L'interdépendance prouvée des problèmes mondiaux dans tous les secteurs exige de développer de nouvelles grilles de lecture dont la complexité doit refléter tous les conflits qui empêchent la recherche collective d'un avenir souhaitable.

Le deuxième volume de l'Encyclopédie décrit le plus complètement qui soit la diversité des cheminements possibles au **développement humain**. Bien qu'une intention première du développement soit sans doute d'alléger les maux de l'humanité, la poursuite aveugle d'un tel objectif peut entraîner, paradoxalement, la montée de nombreux autres problèmes, principalement des conflits religieux. On a recensé plus de 1,400 approches à des disciplines spirituelles et religieuses de cultures et de traditions très diverses, donnant lieu à un répertoire de 3,050 pratiques, selon des moyens qui sont eux-mêmes précisés. En fait c'est le Bouddhisme dont l'exposition est la plus élaborée, exigeant à lui seul 1,360 rubriques intercroisées.

L'Encyclopédie s'adresse de manière inédite à l'éventail des **valeurs humaines**. Au delà de la douzaine de valeurs les plus en vogue comme la paix ou la justice, elle signale 987 valeurs "constructives", aussi bien que 1,990 valeurs opposées formant ensemble 230 grappes de polarités de valeurs (comme beauté-laideur) évitant ainsi la confusion. Le "négatif" souligne l'aspect "problème" et fait le pont (par références croisées systématiques des polarités) avec les valeurs positives appropriées. Ainsi, pour la première fois, il est possible de découvrir quelles sont les valeurs positives qui s'affichent en contre-pied lorsqu'un problème est effectivement pressenti. Autre nouveauté: ces valeurs sont référencées avec l'ensemble du développement humain où les descriptions offrent un contexte utile à leur appréciation.

Le troisième volume de l'Encyclopédie, sorti de presse pour la première fois fin 1995 détaille près de 30,000 **stratégies** utilisées à l'heure actuelle, soit pour trouver remède à des problèmes globaux ou pour offrir des recettes particulières de développement. La manière systématique employée pour détecter les milliers de cycles vicieux de problèmes que ces stratégies sont amenées à corriger et à surcompenser aussi, en fait le succès jusqu'à présent inédit.

L'équipe de rédaction est constamment à l'affût d'innovation dans l'organisation et la présentation de l'information, sinon de la connaissance, répondant ainsi au défi de dégager des valeurs de base propices à une action concertée. La complexité devient telle qu'on constate les limitations d'un volume ou même d'un disque optique: de nouveaux modes de visualisation de réseaux complexes de relations doivent être constamment à l'étude. Le défi est de naviguer les réseaux pour y déclencher des innovations utiles. Dans un chapitre consacré à des 'approches transformatrices', l'information vise à réduire ou dissiper ces cycles imbriqués de problèmes pervers. On y décrit le potentiel de graphismes par ordinateur, de conférences transformatrices et autres processus conduisant à des itérations capables d'engendrer les stratégies dissipatrices nécessaires. Une de celles-ci, dont le potentiel dépasse la pratique actuelle, veut découvrir de nouvelles métaphores visant à "un bon gouvernement". On note en effet que de nombreuses sociétés et institutions sont prises au piège de métaphores inadéquates ou inopérantes. Ainsi, l'Encyclopédie explore l'exemple révélateur de relations croisées entre le poétique et le décisionnel, considéré ici comme le défi mythique de négocier un mariage entre la Belle et la Bête.

L'Encyclopédie ouvre non seulement des perspectives totalement nouvelles à tous ceux s'adressant à des stratégies de développement mais elle est d'une lecture fascinante pour quiconque se préoccupe de l'aventure humaine en se méfiant des 'oeillères' qui souvent nous aveuglent. La plupart des encyclopédies ne soulignent que des aspects positifs cliniquement expurgés qui cachent les ombres évidentes au tableau de l'humanité. Cet ouvrage est l'un des seuls qui pourfende les mythes qui entourent des phénomènes tel la corruption (96 articles), cherchant ainsi à présenter le monde comme beaucoup le perçoivent, à la fois positif et négatif.

Les utilisateurs de l'Encyclopédie sont incités à découvrir par eux-mêmes de nouveaux parcours de réflexion et d'action. Dans ce but, des perceptions contradictoires et des points de vue fondamentalement incompatibles sont délibérément placés en regard et dans un même contexte. Ceci permet de mettre en brèche des résistances jusqu'ici presque sacro-saintes à la gestion de crises et au déclenchement de nouvelles ouvertures d'esprit. Dans ce sens, cet ouvrage est un puits sans fond de chocs et d'émerveillements créateurs.

